

CHIFFRES CLÉS

L'économie israélienne est aujourd'hui la plus développée, la plus puissante et la plus dynamique de la région. Le PIB d'Israël (370 Mds USD) équivaut en effet au PIB cumulé de l'Égypte, du Liban, de la Jordanie, de la Palestine et de la Syrie. Sur les trois derniers exercices, précédant l'année 2020 qui sera marquée par la crise du Covid-19, la croissance du PIB a toujours été comprise entre 3 et 4% et se traduit par une situation de quasi plein emploi. Le taux de chômage a été progressivement ramené de 10,5% en 2000 à 4% en 2018 et 2019.



Un marché de **9,156 millions** d'habitants



35^{ème} Indice de Développement Humain

49^{ème} Classement Doing Business 2019



97,8% taux d'alphabétisation



4,95% de son PIB investi en **R&D** civile
(1^{er} devant la Corée du Sud – 4,81%)



8,4 M USD levées de fonds des start-up en 2019, soit une hausse de 29% par rapport à 2018



92,5% de la population est urbaine
30,6 ans âge moyen

ONU

Programme Européen pour
la recherche et le
développement (i.e. H2020)

OCDE

1949

2010

2010

Tel Aviv

Centre économique – et politique
451 500 habitants
3,9 millions d'habitant dans la région centre, soit 43% de la population du pays

Jérusalem

Capitale politique (non reconnue par la communauté internationale)
919 400 habitants



20 770 - 22 072 km²

445 habitants/km²

117,6 habitants/km² (France)



Hébreu



Nouveau Shekel (ILS)



DONNÉES POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES

• Une situation macroéconomique solide :

- Israël est un État membre de l'OCDE depuis mai 2010. La croissance du PIB en 2019 s'est établie à 3,5% contre 3,3% en 2018 soit à un niveau supérieur à la croissance moyenne des pays de l'OCDE (1,6%).
- L'économie israélienne repose sur des fondamentaux solides. Ses bons résultats s'expliquent notamment par une gestion prudente de la politique conjoncturelle du pays. Elle est également le résultat d'une spécialisation efficace : véritable « économie de l'innovation » Israël est devenu une puissance technologique, leader dans le domaine des TIC, de l'informatique, des nanotechnologies, de la santé, de la mobilité, ou encore des technologies « propres ».

• Soutien à l'innovation technologique :

- Plus de 8,4 milliards d'USD ont été investis dans les start-up Israéliennes en 2019. Rapporté au nombre d'habitants du pays, Israël se place en tête du classement en matière de levées de fonds devant les Etats-Unis.
- L'une des particularités de la politique économique du pays est le soutien massif à l'innovation technologique, engagé par le gouvernement dans les années 1990. La R&D industrielle et civile, l'une des plus élevées au monde, est appuyée par l'*Autorité de l'Innovation Israélienne* du ministère de l'Économie, qui apporte son soutien aux domaines jugés prioritaires par le gouvernement (sciences de la vie, nanotechnologies, TIC notamment).
- Les outils de l'*Autorité de l'Innovation Israélienne* prennent la forme de mesures incitatives en matière de R&D, d'actions de promotion des investissements et de dispositifs d'incubation. Le gouvernement a également créé des conditions favorables au développement du capital risque, le pays possédant l'un des marchés les plus dynamiques au monde. Plus de 350 centres de R&D sont établis en Israël.

• Une évolution positive de son commerce extérieur :

- En 2019, les exportations israéliennes de biens et services représentent un montant total de 113,9 Mds USD 110,6 Mds USD, soit +2,9% par rapport à 2018. Les services pèsent près de la moitié des exportations israéliennes (55,4 Mds USD).
- Les exportations à destination de l'Asie sont en forte croissance, tandis que celles en direction de l'UE et des US connaissent une légère contraction. L'UE reste en 2019 le 1^{er} partenaire commercial d'Israël, comptant pour près du tiers des importations d'Israël.
- Le solde de la balance commerciale des biens s'est élevé à -21,5 Mds USD (-11,4 hors hydrocarbures) en 2018 contre -14,9 Mds USD en 2017 (-8,3) et le taux de couverture à 71,7% (contre 67,4% en 2017)

Données économiques 2019



3,7% du PIB

Déficit public



59,9% du PIB

Dettes publiques



42 820 USD PIB par habitant



3,5%

Taux de croissance



0,8%

Taux d'inflation



4%

Taux de chômage

PERSPECTIVES ET ENJEUX

La véritable incertitude porte sur la gestion du déficit public compte tenu de l'instabilité politique (plusieurs élections parlementaires en moins d'un an).

2020 : la crise sanitaire a sévèrement impacté l'économie réelle du pays et a exacerbé les contraintes structurelles auxquelles le pays est confronté

- Déficit en termes d'infrastructures de transport en commun souligné par l'OCDE comme un frein au développement économique du pays. Projets d'infrastructures en matière de transport et d'énergie en cours.
- Améliorer la productivité horaire du travail du pays (35 USD en Israël contre 60 en France et 47 en moyenne dans l'OCDE)
- Continuer à réduire le manque de concurrence dans de nombreux secteurs d'activité

COMMERCE EXTÉRIEUR

Top 5 des clients du pays

- UNION EUROPÉENNE : 29,7% dont :
UK* : 8,6%; P-B : 3,7%; ALLEMAGNE : 2,8%; BELGIQUE : 2,8%
- ETATS-UNIS : 27,1%
- ASIE : 23,4% (DONT CHINE : 8,1%; HONG KONG : 5,1%; INDE : 3,4%)
- AUTRES PAYS : 18,6% (DONT TURQUIE : 3%)
- AFRIQUE : 1,2%

Top 5 des fournisseurs du pays

- UNION EUROPÉENNE : 35,8% dont :
ALLEMAGNE : 7,2%; BELGIQUE : 4,7%; P-B : 3,7%; UK* : 3,9%
- ASIE : 22,4% (DONT CHINE : 8,8%)
- ETATS-UNIS : 16%
- SUISSE : 7,3%
- AUTRES PAYS : 18,5% (DONT TURQUIE : 4,7%)

Top 5 des produits d'exportation pays

- PIERRES PRÉCIEUSES : 24%
- EQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES & ÉLECTRIQUES : 14%
- PRODUITS PHARMACEUTIQUES : 9,1%
- OPTIQUE, PHOTONIQUE MÉDICALE : 8,6%
- NUCLÉAIRE & MACHINES : 7,8%

Top 5 des produits d'importation du pays

- NUCLÉAIRES & MACHINES : 13%
- CARBURANTS & COMBUSTIBLES : 13%
- EQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES & ÉLECTRIQUES : 10%
- PIERRES PRÉCIEUSES : 9%
- VÉHICULES (AUTRES QUE TRAINS & TRAMWAYS) : 8,4%

La France

10^{ème} client d'Israël (5^e au niveau UE – 2,6%)
10^{ème} fournisseur d'Israël (6^e au niveau UE – 2,7%)

Israël

49^{ème} fournisseur de la France
48^{ème} client de la France

ACCORDS

- Les échanges d'Israël s'effectuent en application d'accord de libre-échange.
- C'est le cas des échanges avec la France, qui font l'objet des conditions préférentielles s'appliquant sur les produits industriels et agricoles fixées par l'Accord d'Association entre l'UE et Israël signé en 1995, entré en vigueur en 2000. Celui-ci a été complété par un protocole additionnel portant sur les produits agricoles et de la pêche, entré en vigueur en 2010, en vertu duquel une grande partie des produits agricoles transformés transitent en franchise de droits.
- Israël possède des accords préférentiels avec d'autres partenaires commerciaux majeurs : les Etats-Unis (1985), le Canada (1996), le Mexique (2000), l'A.E.L.E (1993), la Turquie (1997), le MERCOSUR (2007) et la Colombie (2013). Un accord préférentiel existe également avec la Jordanie et l'Égypte tandis qu'une quasi-union douanière lie Israël à l'Autorité Palestinienne. Des négociations portant sur la conclusion d'accords de libre-échange avec l'Inde sont en cours.
- Israël bénéficie des outils de coopération de la Politique européenne de voisinage (PEV). En 2007 c'est le premier pays non-européen associé aux Programmes cadres pour la R&D de l'UE.

SECTEURS PORTEURS



Technologies et services

- Cybersécurité
- Objets connectés, smart home & robotique
- Fintech
- Electronique & Optique-Photonique
- Développement de logiciels



Art de vivre et santé

- Biotechs & Pharmas
- Dispositifs médicaux
- Optique & Photonique médicale
- Cosmétiques

DES OPPORTUNITÉS À SAISIR

- Pour développer les infrastructures du pays, notamment en matière de transport public, les entreprises étrangères sont appelées à répondre à des appels d'offre qui s'appuient sur les standards européens.
- Si la taille du pays et sa position au sein de la région en fait un marché de taille modeste, plusieurs autres secteurs sont ouverts aux sociétés étrangères et à l'ouverture à plus de concurrence, et notamment dans l'agroalimentaire, le *retail* dont le luxe et les cosmétiques.
- Dans un pays très orienté sur l'innovation, et faisant partis des programmes cadres pour la R&D de l'UE, les possibilités de partenariats technologiques sont importantes.



Agriculture et industries agroalimentaires

- AgTech / FoodTech
- Agriculture: fruits et légumes (pommes de terre, carottes, agrumes, etc.)
- Vins et produits laitiers



Industries et cleantech

- Secteur aérospatial et de défense (dont électronique et optique-photonique)
- Mobility tech
- Energies propres et renouvelables (dessalement eau de mer, goutte à goutte...)
- Gisements gaziers au large des cotes israéliennes



ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES

- Climat des affaires : A2 (Coface) – S&P : AA-
- Les relations d'affaires sont cordiales, de type « méditerranéen ». L'attitude générale de même que la tenue sont généralement décontractées. Les rapports hiérarchiques sont souvent très peu marqués.
- Les coutumes, les mentalités et les codes de négociations sont très différents en Israël de ceux auxquels les hommes et femmes d'affaires français, sont habitués. Les Israéliens sont très ouverts mais aussi très directs, leur franc-parler peut parfois apparaître déconcertant pour un Français. Cette audace, « *chutzpah* » en hébreu, que l'on pourrait traduire par « toupet », est l'un des traits caractéristiques de la mentalité israélienne et a en réalité bien moins à voir avec un défaut de politesse qu'avec un souci de franchise et une recherche d'efficacité et d'action.

INVESTISSEMENTS DIRECTS À L'ÉTRANGER

- Le stock d'IDE en France en provenance d'Israël s'établissait à 194 M EUR en 2017, ce qui la place au 48^{ème} rang.
- Le stock d'IDE français en Israël s'élève en 2018 à 2,9 Mds EUR, dont près de 2 Mds EUR dans le seul secteur immobilier.
- A noter également, le développement des activités des grands groupes français dans le pays depuis le milieu des années 2000 dans des domaines comme l'énergie (notamment photovoltaïque) ou les transports.
- La dernière enquête « filiales françaises » dénombre plus de 104 filiales d'entreprises françaises. On peut noter en particulier la présence de groupes français tels qu'**Alstom**, **EDF EN**, **Schneider Electric**, **JCDecaux**, **L'Oréal**, **Sodexo** ou encore **Publicis**, et **Renault** via un *open-lab* innovation inauguré en 2019, ainsi que **Décathlon** depuis 2017.

POUR ALLER PLUS LOIN

LE GUIDE DES AFFAIRES ISRAËL 2020

Pour comprendre les spécificités commerciales de ce pays et vous aider à faire les bons choix : de l'information très opérationnelle assortie de conseils précieux.

Prix : 50 EUR

Commandez-le en ligne en suivant ce lien

<https://www.businessfrance.fr/guide-des-affaires-israel-2020>

Retrouvez toute l'information sur <https://www.businessfrance.fr/export-s-informer>



NOUS CONTACTER

Bureau Business France Israël
Atrium Tower – 2 Zeev Jabotinsky
5250501 Ramat Gan – Tel Aviv District
Israël
Gisèle Hivert-Messeca, Directrice Pays
gisele.hivert-messeca@businessfrance.fr

© 2020 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenu pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenu pour responsable d'éventuels changements.